

ETIKA  
ENPRESAREN  
ERRESUMAN

# ZER DA ENPRESA?

## DEFINIZIOA:

*Merkataritza, industria edo zerbitzuetako jardueretara bideratutako antolaketa-unitatea*

## HELBURUAK:

*Bi planteamenduren arteko talka:*

*1- Azken helburua giza beharrak kalitatez eta justiziaz asetzea (Adela Cortina). Horretarako etekinen lorpena bitarteko bat besterik ez da.*

*2- Etekin ekonomikoa lortzea enpresaren jabeentzat. Bide horretan gizartearen beharrak asetu daitezke.*

# Tabakoa eta apostuak

- Enpresak gizarteari mesede egin nahi badio, zergatik saltzen da tabakoa?



- Eta apostuak egitea giza behar bat al da? Edo enpresek sortzen dute behar hori?



# ENPRESAREN ARLOAK

- Ekoizpena

- **Funtzioa:** Input batzuei balio erantsia gehitzea eraldaketa prozesu baten bidez, ondasun eta zerbitzuak sortuz.
- **Erabakiak:** produktua (eskariaren arabera ekoizpena edo biltegitratzeko ekoizpena; kalitatea...), merkaturamota (jendarte osoa edo klase altuak...), teknologia (makinak, langile kopurua, bakoitzaren lana, segurtasuna...)
- **Zenbait arazo:** deslokalizazioa, herri txiroak itotzea inportatzerakoan...
- **Adibidea:** VW eta Citroën. Lehenak eskariaren arabera ekoizpena eta bigarrenak biltegitratzeko ekoizpena. Lehen kasuan ez dago soberakinik eta ez da ezer botatzen.



- **Marketina**

- **Funtzioa:** bezereen beharrak asetzea. Merkatu-ikerketa
- **Erabakiak:** merkatuaren segmentazioa (adina, *sexua*, hiri tribuak...), banaketa bideak (denda fisikoa, online...), ontziratzea, marka, prezio-politika
- **Zenbait arazo:** jendeak zer behar duen ikertu eta hura ekoitzi edo zerbait ekoitzi eta jendearengan haren beharra piztu; publizitatearen gezurrak, mezu sozialak bere egitea...
- **Adibidea:** Flex-en iragarkia <https://www.youtube.com/watch?v=D2ZKxqQSkLM>

SEAT

NEUMÁTICOS

REPSOL

ACEITE

POR LA COMPRA DE 4 NEUMÁTICOS  
SEA CUAL SEA TU

**SEXO**

LLEVATE

**GRATIS**

EL CAMBIO DE ACEITE

Aceite THERMOIL 10W40



Válido para neumáticos de 16" 17" 18" 19" y 20"

- **Finantza**

- **Funtzioa:** jarduerak behar duen kapitala eskuratu eta mantentzea. Inbertsioak.
- **Erabakiak:** finantziaketa moduak (maileguak, kapital-zabalkuntza)
- **Zenbait arazo:** hornitzaileak estutzeko politikak, diru laguntza publikoak, jende xumearen finantzazioa (Bankia)...
- **Adibidea:** errenta aitorpenean Elizaren kasilla.



- Giza baliabideak

- Funtzioa: langileen hautaketa, kontratazioa eta enpresa barneko kontuen kudeaketa

- Erabakiak: lan formakuntza, soldatak, lan-segurtasuna, langileen arteko harremanak, enpresa eta langileen arteko harremanak...

- Zenbait arazo: formakuntzan inbertitu edo langileen soldata-duinak, lan segurtasuna...

- Adibidea: lan kaleratzeak, ERĖak... EHn fakturazio handiena duten 5 konpainietatik 3k kaleratze masiboak gauzatu dituzte: Arcelor Mittal, Gamesa eta Eroski.



|   | 2º semes. de 2014 | 1º semes. de 2014 | 1º semes. de 2013 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|
| Cifra de negocio  | 15.393            | 30.105            | 29.743,90         |
| EBITDA  | 1.312,64          | 2.618,81          | 2.431,23          |
| Resultado de explotación  | 619,51            | 1.121,38          | 562,92            |
| Resultado neto  | 39,00             | -114,00           | -840,00           |
| Beneficio   | 0,03              | -0,09             | -0,65             |
| Producción propia de mineral de hierro (millones de toneladas)            | 16,60             | 31,40             | 28,1              |
| Expediciones de mineral de hierro a precio de mercado (mil. de toneladas) | 10,5              | 19,80             | 15,5              |
| Producción de acero bruto (millones de toneladas)                         | 23,1              | 46,30             | 44,90             |
| Expediciones de productos siderúrgicos (millones de toneladas)            | 21,5              | 42,40             | 41,40             |
| EBITDA (euros/tonelada)   | 61,05             | 61,79             | 58,82             |





- Zuzendaritza

- Funtzioa: enpresaren kudeaketa estrategikoa egitea
- Erabakiak: helburuak markatu, lortzeko plangintza (politikak, programak...), baliabideak prestatu eta koordinatu, kontrola...
- Zenbait arazo: jabetza eta zuzendaritza bereizi (erantzunkizuna norik?)

## ONDORIOAK:

- Enpresaren erabaki ugari arazo etikoak dituzte eta kontraesanak sortzen dituzte.
- Enpresek gizarteari mesede egiteaz gain, kalteak ere sortzen dituzte (*stakeholders*):

- Pertsonai: zarata, kutsadura, lan-baldintzak, kaleratzeak...
- Naturari: kutsadura, ustiapen jasangaitza...
- Gizarteari: arazo sozialak birproduzitu (genero bereizkeria, arrazismoa...), desoreka sozioekonomikoak areagotu, herrien erabakiak mugatu...

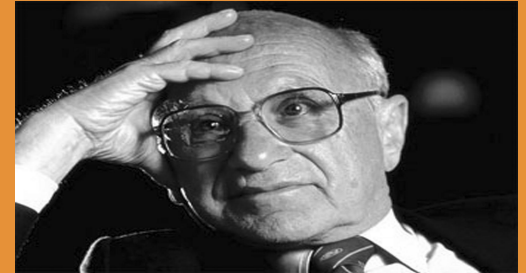
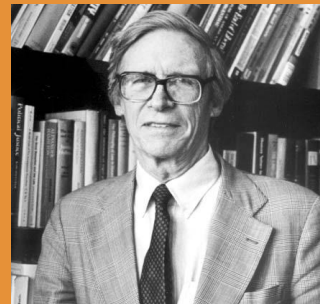


- Horren guztiaren aurrean, erantzunkizuna dute eta arduraz jokatzeko sortu da  
**ENPRESAREN ETIKA**

# ENPRESAREN ETIKA

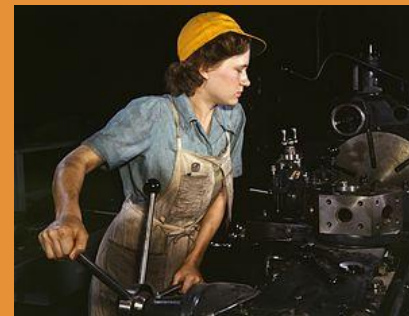
- 1970eko hamarkadan jaio zen etikaren adar berri hau
- 3 dira enpresagintzaren jokabidea aztertzeko beharra azaleratzen duten gertaerak:
  - “*Enpresaren ardura soziala mozkina areagotzean datza*” M. Friedman
  - “Teoria de la Justicia” John Rawls
  - Biomedikuntzaren etikaren hastapena.

<https://www.youtube.com/watch?v=yIhZjEsgsNQ>



# Hiru korrante

- Tradizio ezberdinetatik elikatzen da etikaren alor hau:
  - Utilitarista
  - Aristotelikoa
  - Kantiarra



Adela Cortina: Arrakasta ekonomikoaren gakoa ez da lan indarraren esplotazio eta lan ezberdinen banaketa mekanikoan oinarritzen, aitzitik formakuntza programetan eta etorkizuna talde lan bat dela, nork bere egitean.



# Enpresa etikoaren ezaugarriak

- 1- Enpresa ez da makina bat elkarkidetza talde edo kultura baizik.**
- 2- Kapitalik garrantzizkoena giza kapitala da.**
- 3- zuzendaritza baloreetan oinarritua, ez autoritatean.**
- 4- Ikustezinak diren elementuak ere indartzen ditu.**
- 5- Kalitatearen ezinbestekotasuna**



**6- Bere aktibitateak barnebiltzen dituen talde guztiak hartzen ditu aintzat (stakeholders).**

**7- Etikaren Errentagarritasuna.**

**8- Aniztasun kulturala profitatzen du.**

**9- Aurreikuspena eta proiektzioa.**

**10- Langileen formakuntza iraunkorra.**



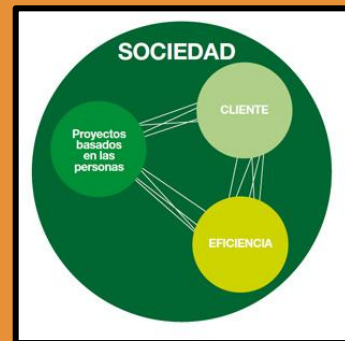


# Enpresagintza etikoa Euskal Herrian

- Harreman estilo berri bat konpartitzen dituen enpresa taldea da, elkarre batean antolataturik.
- Eraginkorrago eta emaitza hobek sortzea.
- Kultura aldaketarako urratsak: gizartearekiko kezka, giza garapen bidezko eta iraunkorra.
- Gizarte ekintza

[http://www.nergroup.org/Portals/0/presentacion\\_ner\\_group/ner\\_group\\_eusk\\_2014.pdf](http://www.nergroup.org/Portals/0/presentacion_ner_group/ner_group_eusk_2014.pdf)

Etika  
Gardentasuna  
Komunikazioa-Informazioa  
Konfiantza  
Autokudeatutako lan taldeak  
Askatasuna  
Ardura  
Elkarrekin hartutako erabakiak  
Etorbizuneko ikuspuntua  
Elkartasuna  
Ordaindutako aparteko ordurik EZ  
Uztaren banaketa  
Kaleratzerik EZ  
Gizarte integratuak





# MCC



- Etika kristauean jatorria duen ekimena. (Arizmendiarrreta apaiza )
- kooperatiba: Erakunde demokratikoa, bazkideen behar izan ekonomiko , sozial eta kulturalak ( elkarlaguntza, ardura soziala, demokrazia, berdintasuna, elkartasuna, transparentzia...) .
- Munduko kooperatiba talde handiena.103!!
- Urte osoko mozkinaren portzentai bat gizarte ekintzan inbertitu behar du, sarritan enpresa kokatzen den eskualdean izaten da... Kirol taldeak, kultur jarduerak, euskara sustapena, administrazioarekin elkarlana...

**FAGOR**



**EROSKI**

**LABORAL**  
kutxa



# KONPARAKETA

## ENPRESA ARRUNTA

- **Enpresariak mozkina bilatu soilik.**
- **Mozkinak soilik enpresariak jaso**
- **Helburu nagusia: mozkina biderkatu.**
- **Buruzagiak: akziodunak**
- **Langileek ez dute zer esanik erabakietan**
- **Bazkide kopurua mugatua da**
- **Helburuek ez dituzte bazkideak aintzat hartzen**

## ENPRESA KOOPERATIBOA

- **Beharizanak ase**
- **Soberakinak bazkideen alde**
- **Helburu nagusia: kooperatibaren sorreraren printzipioak mantentzea**
- **Mozkinak bazkideen artean banatu edo kooperatiban inbertitu**
- **Erabakiak: bazkideek asnladan**
- **Bazkide kopurua mugagabea da**
- **Estatutoen arabera erregulatzen dira baldintza hauek.**

# ETIKA ENPRESETAN?

- ETT
- 600 eurotako soldata minimoa
- Lanbide erreformak
- Kaleratze instantaneoak.
- Patroiaren agintea
- ...

- **HIPOTEKAK:**

- Bankuek zure etxebizitza ordaintzeko ematen dizuten prestamoa da, eta etxebizitza denbora luzean ordaintzeko balio du.
- Suposatzen da laguntzeko dela, baina hala ere, hipotekaren bitartez kaleratze asko geratzen dira, familiek prestamoak ezin dutelako ordaindu bere egoera ekonomikoarengatik.
- Espainian existitzen da PAH (Plataforma de Afectados por la Hipoteca) kaleratze hauen kontra joaten direnak.

# ALTERNATIBAK BADAUDE?

- Banka etikoa:
  - Zeintzuk dira banka etikoaren helburuak?
    - Banku etikoaren kredituarekin finantziatutako proiektuek ondareak edo zerbitzuak sortu behar izango dituzte.
    - Inpaktu positiboak: jarduera finantziagarriak zerbitzu beharrezko eta bere errentagarritasun baxuagatik banku tradizionaletik estaltzen dituzten haietara murriztea.
    - Hau lortzen da armamentua, drogak, prostituzioa edo tabakoa bezalako proiektuak erbesteratuz eta lehentasuna ematen: hezkuntza, lanbideak, osasuna...

# FABRIKA AUTOGESTIONATUAK

- Lanbide sektore leheneratutak.
- Kooperatibak, denok bateratutako ekintzak.
- Langileek hartzen dute kontrola.



