

Enpresa Kudeaketa III:
ZUZENDARITZA ESTRATEGIKOA

**1.- ZUZENDARITZA ESTRATEGIKOA:
SARRERA**

EDUKIAK

Zuzendaritza: Enpresa Kudeaketa I (Zuzendaritza Funtzioa)

Estrategia: ZE eskuliburua -> 1.2, 1.3, 1.7, 1.8

ZUZENDARITZA KONTZEPTUA



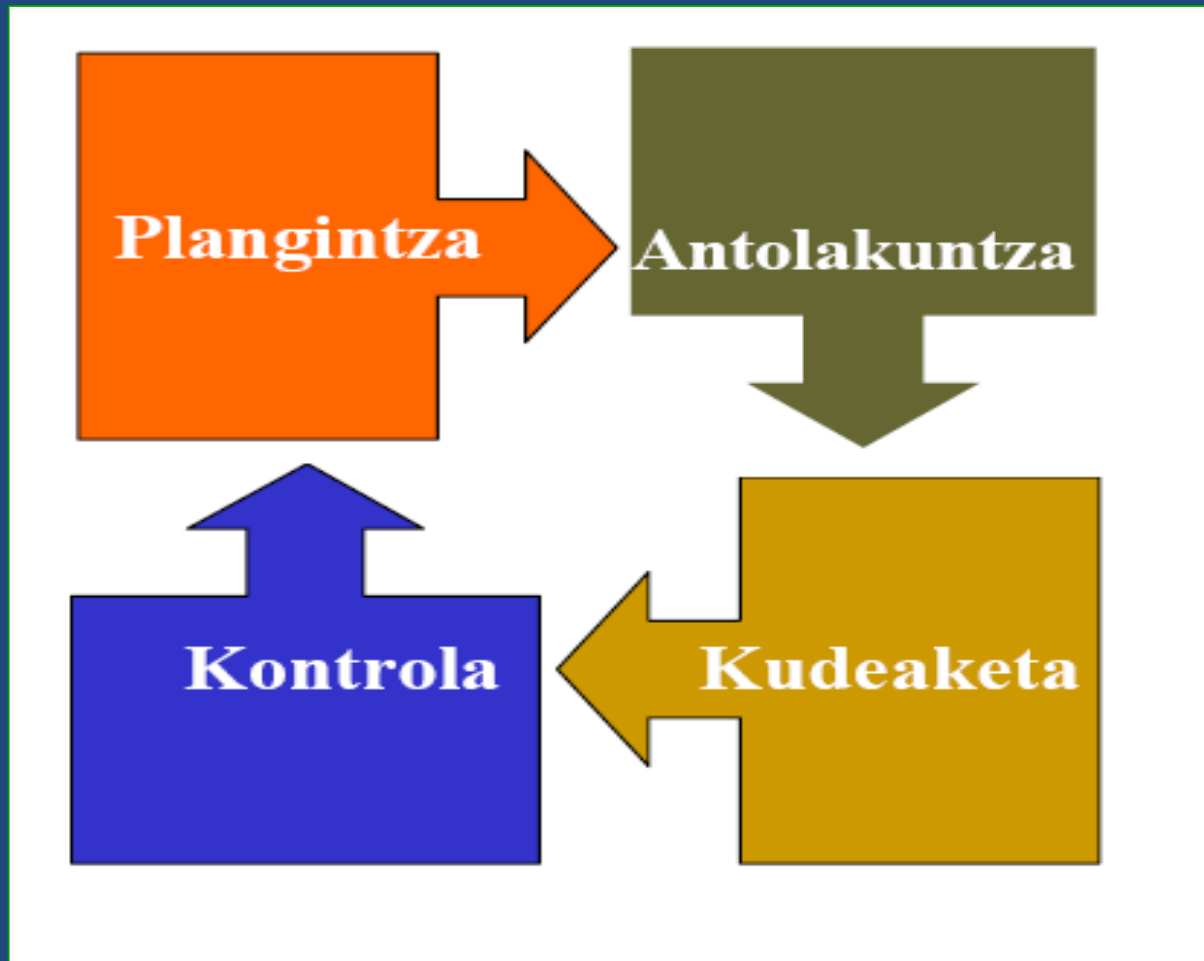
ZUZENDARITZAren ESAN NAHIA

Zuzendaritza-funtzioa



ZUZENDARITZAren ESAN NAHIA

Zuzendaritza-prozesua



ZUZENDARITZAren ESAN NAHIA

Zuzendaritza-prozesua: Plangintza



ZUZENDARITZAren ESAN NAHIA

Zuzendaritza-prozesua: Antolaketa



ZUZENDARITZAren ESAN NAHIA

Zuzendaritza-prozesua: Kudeaketa



ZUZENDARITZAren ESAN NAHIA

Zuzendaritza-prozesua: Kontrola



ZUZENDARITZA KONTZEPTUA

Zuzendaritza-ardura

	SA	SKOOP	FUNDAZIOA
Jabetza	Akziodunak	Kapital-bazkideak	(Sortzailea)
Jabetzaren ordezkaritza (Kontrola)	Administrazio Kontseilua	Errektore Kontseilua/ Kontseilu Soziala	Patronatoa
Zuzendaritza ardura	Kontseilari delegatua Zuzendaria/ Gerentea	Gerentea	Patronatoko Lehendakaria Gerentea
Zuzendaritza Egitura	Zuzendaritza taldea	Zuzendaritza taldea	Egitura administratiboa

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DEL BANCO



Ejecutivo



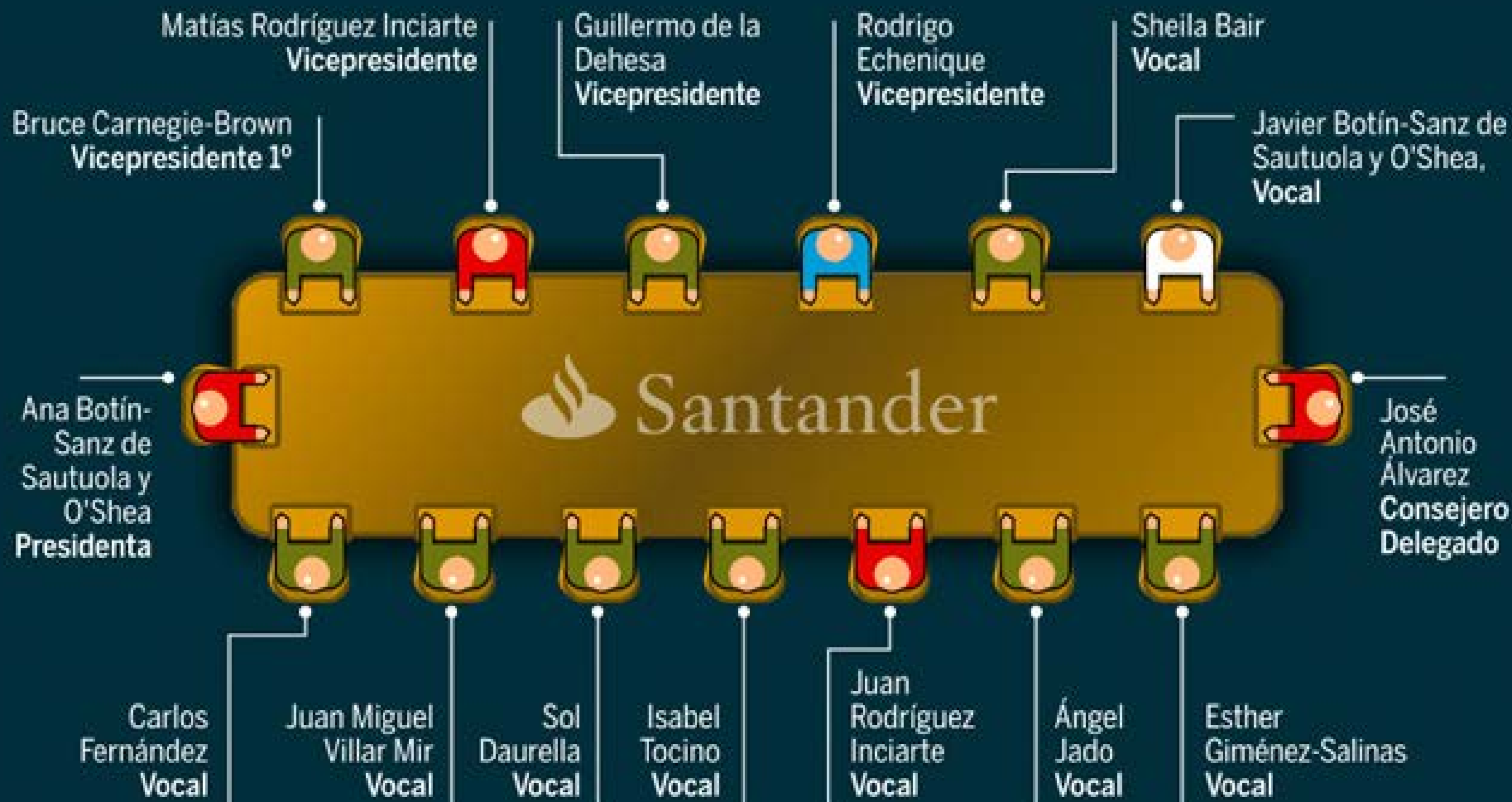
Independiente



Externo

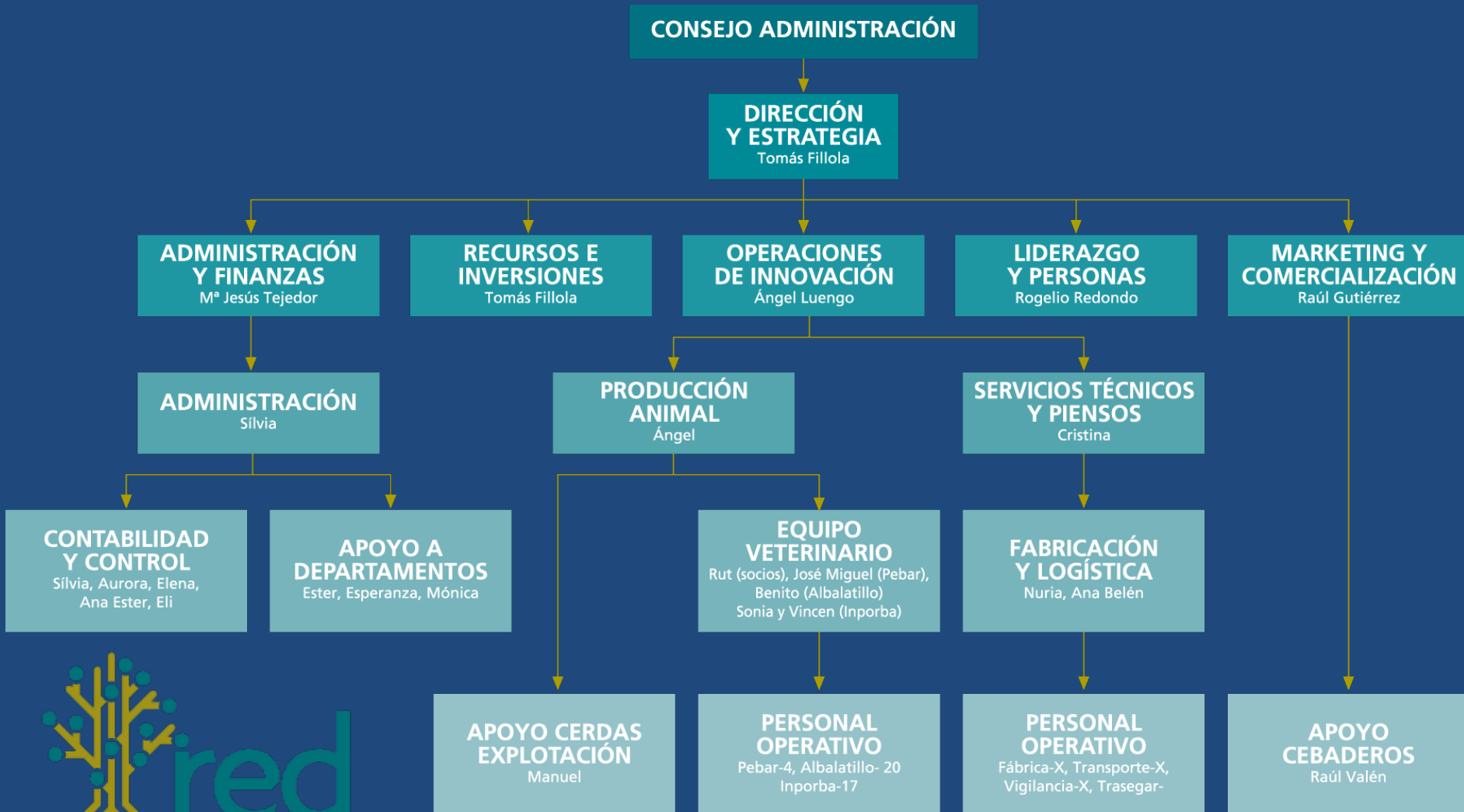


Dominical



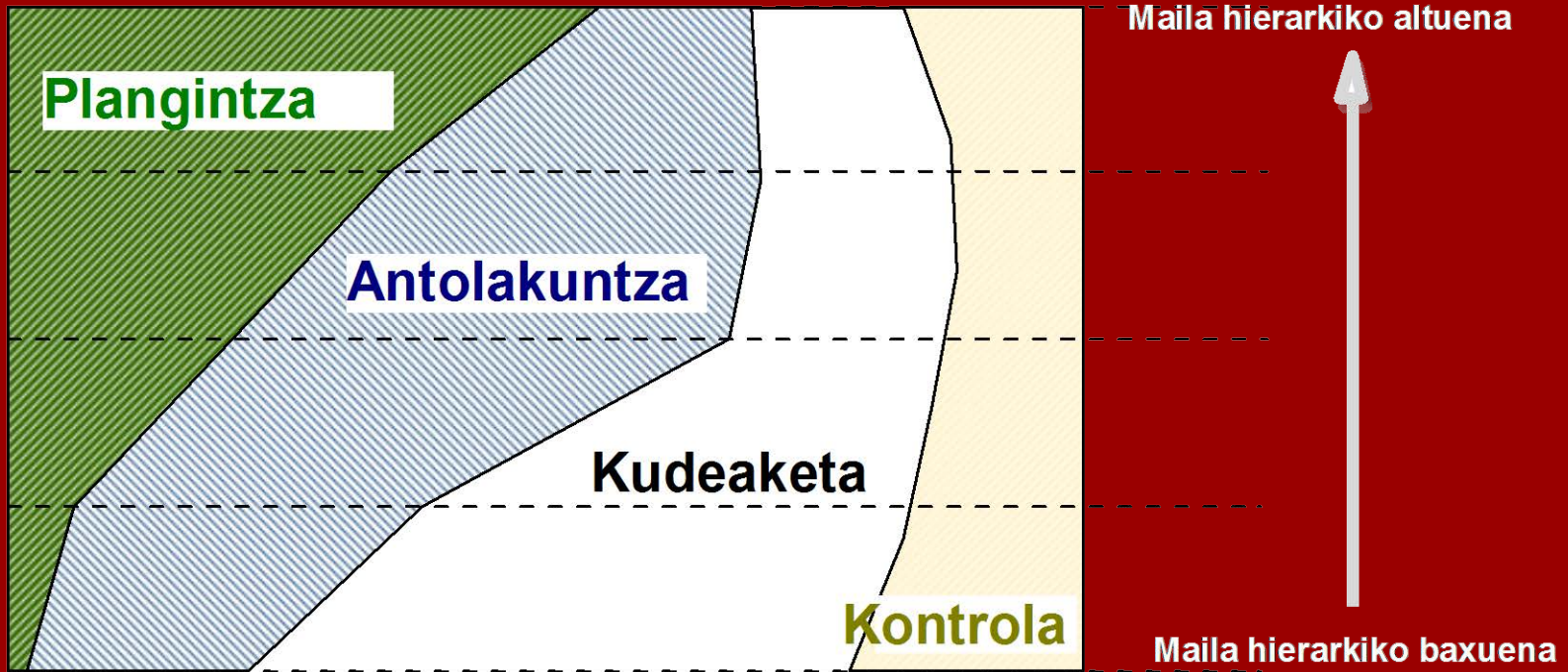
ZUZENDARITZAren ESAN NAHIA

Zuzendaritza-prozesua egituran



ZUZENDARITZAren ESAN NAHIA

Zuzendaritza-prozesua egituran



Zuzendaritza jardueretara agente buruen dedikazioa

ENPRESAREN ESTRATEGIA



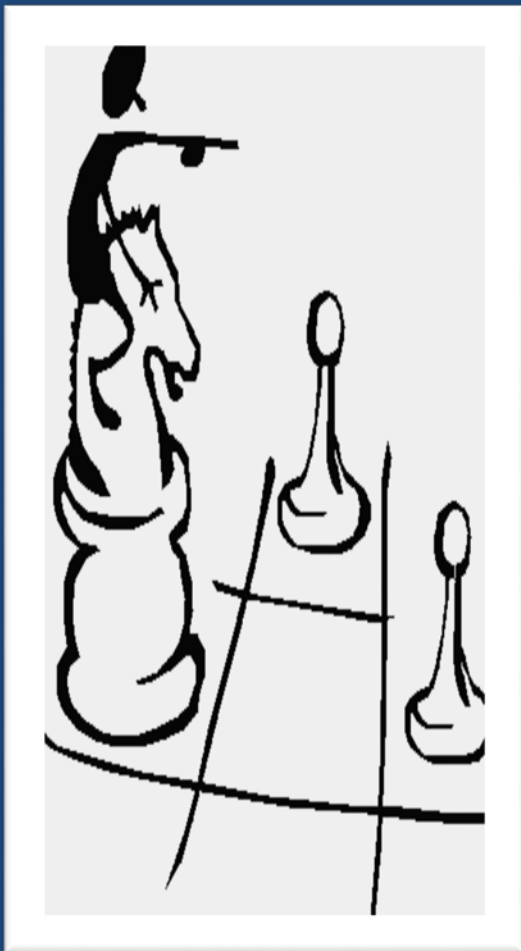
ESTRATEGIAren ESAN NAHIA

Erabaki Estrategikoa vs. Taktikoa

- **ANTOLAMENDUA OSOTASUNEAN**
- **ANTOLAMENDU HELBURUAK LORTZEKO BB & GG**
 - **EPE LUZERAKO ERAGINA**
- **GOI ZUZENDARITZAK ERABAKIA**

ESTRATEGIAren ESAN NAHIA

Estrategiaren elementuak



- Lehia egoera
- Helburu bateraezinak
- Baliabide mugatuak
- Lehiakide arteko mendetasuna
- Jarduera-plana

ESTRATEGIAren ESAN NAHIA

Zehatz mehatz

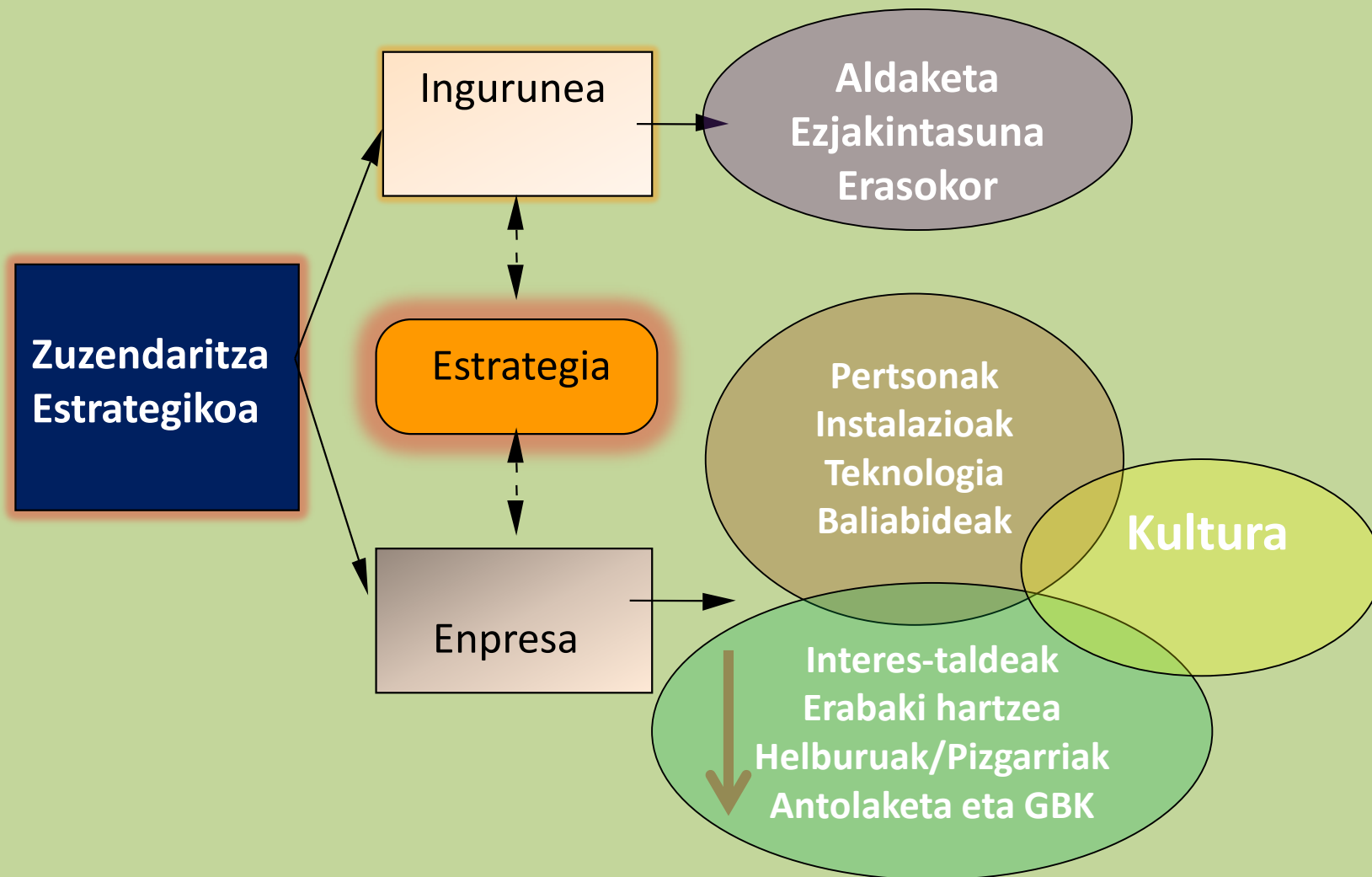
- Enpresak planteaturik dituen **helburuak lortzeko**, lehia egoera batean, hartzen eta abian ipintzen dituen **erabakiak**



- Enpresa batek **ingurunera egokitzeko** garatzen duen jarduera-multzoa

ESTRATEGIAren ESAN NAHIA

Ingurugunera moldatzea



ZUZENDARITZA ESTRATEGIKOA

ZE-aren Prozesua eta Plan Estrategikoa

1.- (Negozioa) Misioa-Bisioa

2.- Analisi Estrategikoa

3.- Helburuak

4.- Formulazio estrategikoa

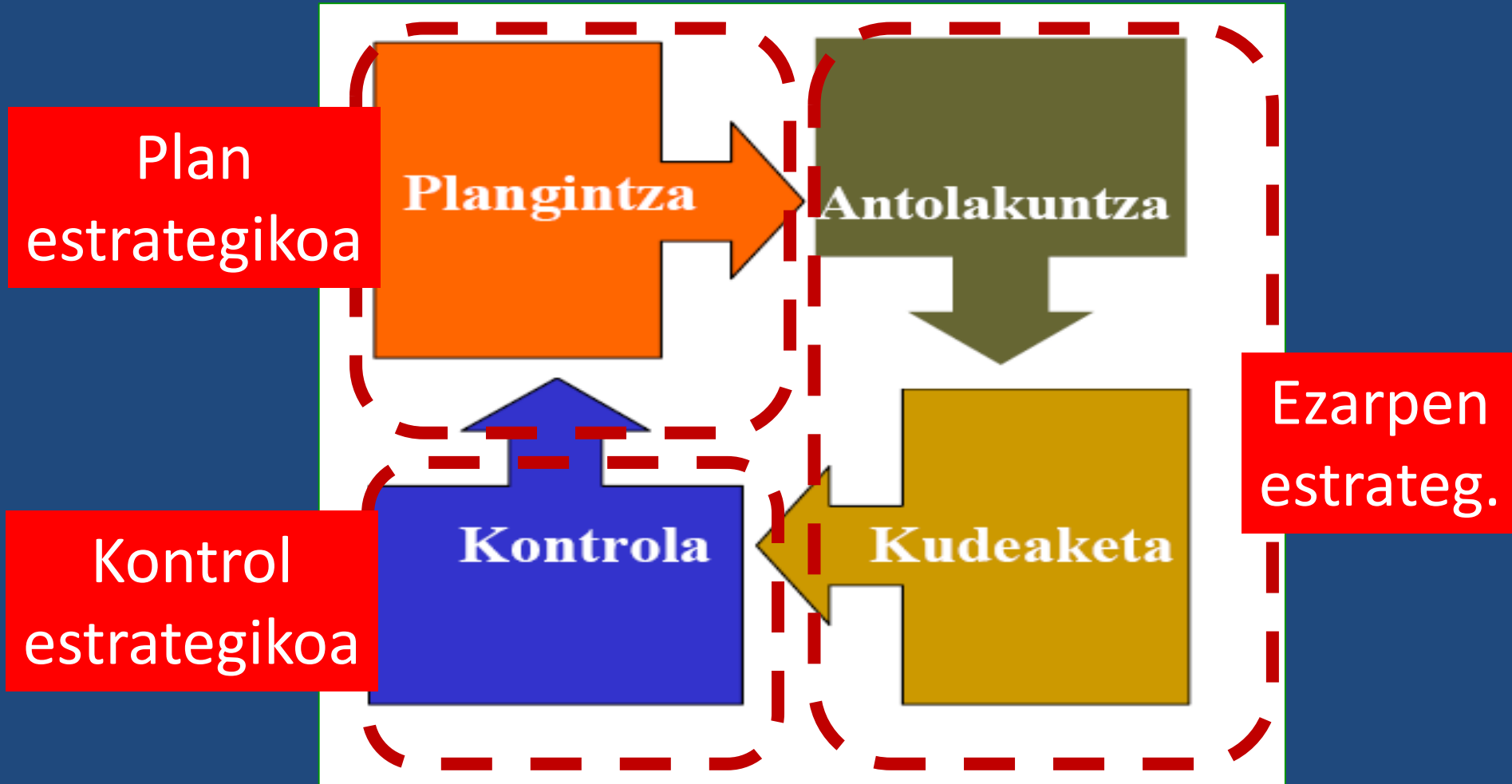
5.- Ezarpen estrategikoa

6.- Kontrol estrategikoa

Plan
Estrategikoa

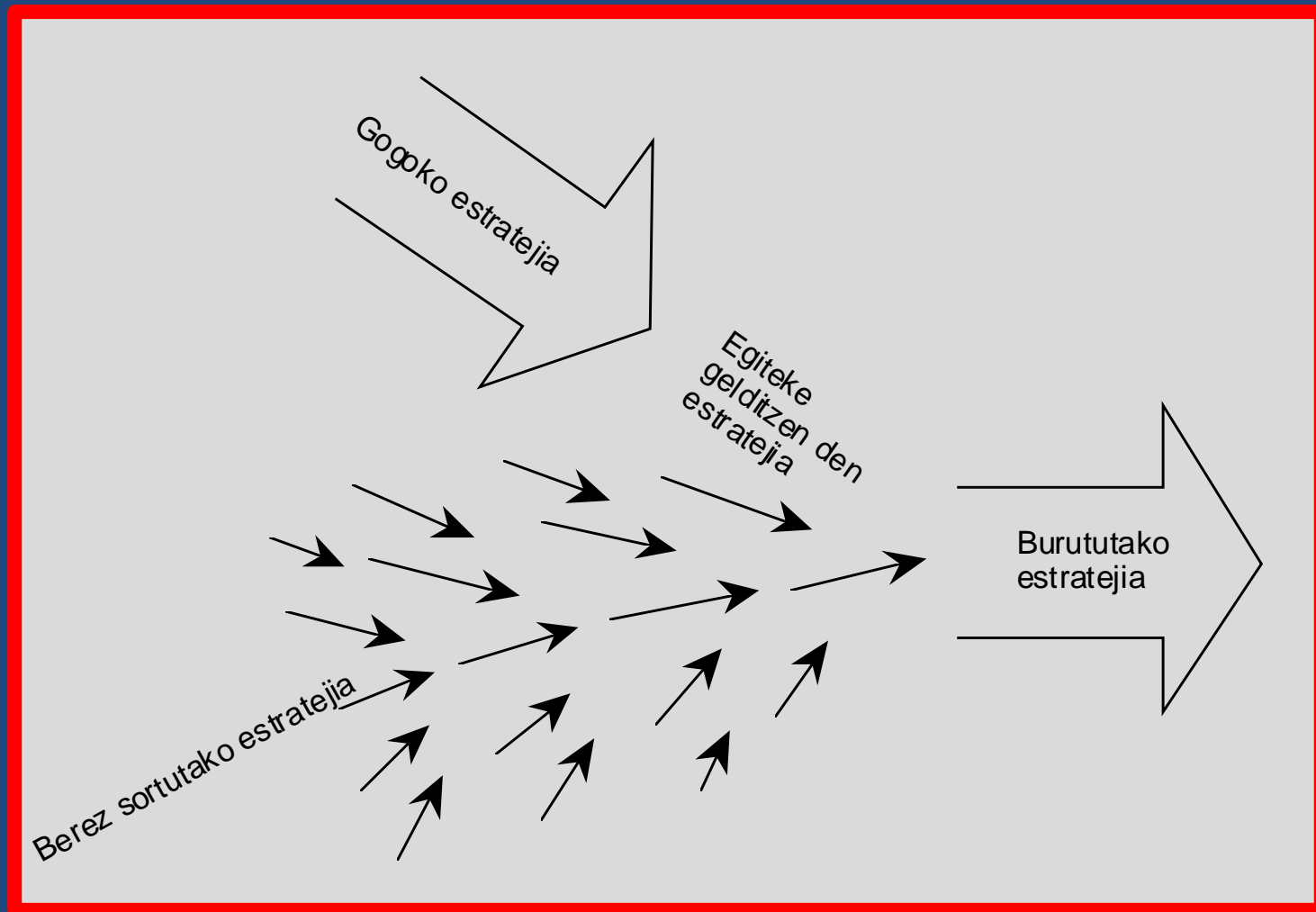
ZUZENDARITZA ESTRATEGIKOA

Zuzendaritza-prozesua/ZE-aren Prozesua



ESTRATEGIAREN ESAN NAHIA

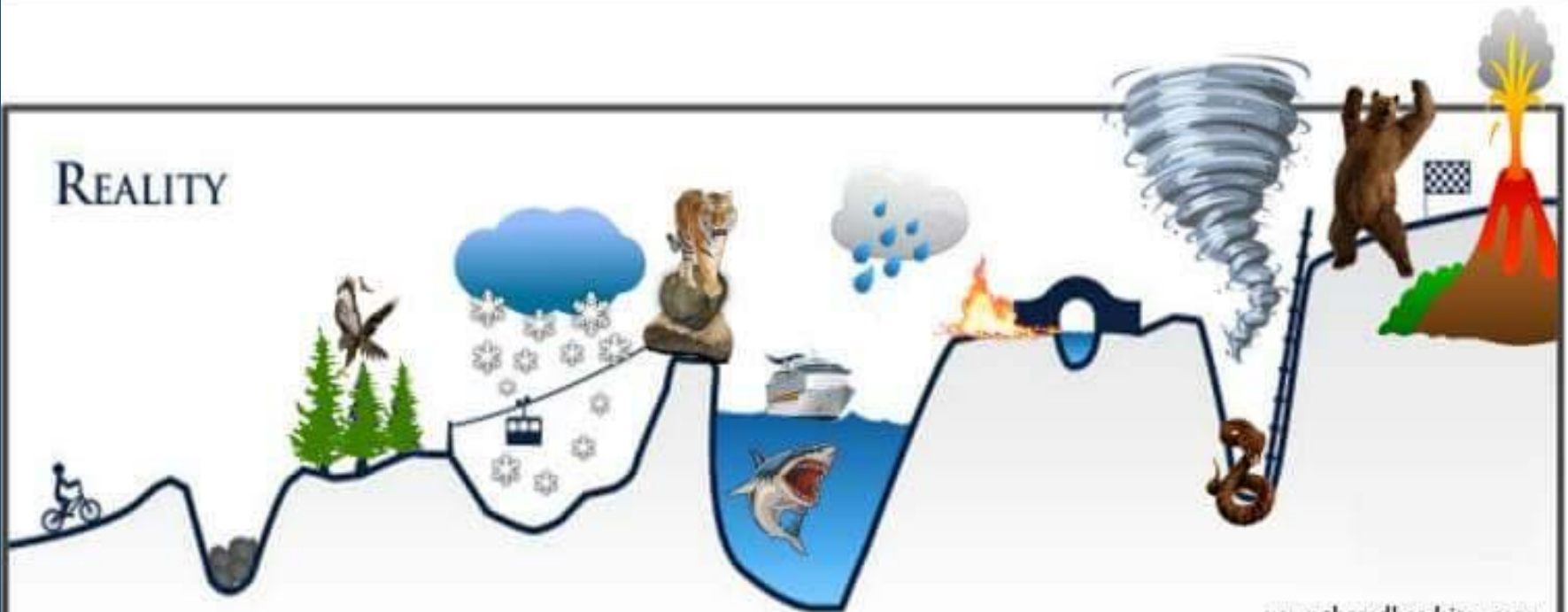
Nahita sortutako estrategia eta Berez sortutako estrategia



YOUR PLAN



REALITY



ENPRESA-PROIEKTUA



“Beste pertsona batzuekin elkarbizitzeak ez du zentzurik amankomuneko oroitzapen/projekturik ez bada”